



ЗАТВЕРДЖЕНО  
Ректор Міжнародного  
гуманітарного університету  
доц. Громовенко К.В.

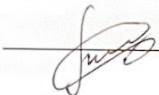
«30» вересня 2020 р.

**Міжнародний гуманітарний університет**  
**Інститут права, економіка та міжнародних відносин**  
**кафедра менеджменту**

**Силабус**

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Назва курсу</b>             | Управління науковими проектами, організація та фінансування наукової діяльності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Викладачі</b>               | д.е.н., проф. Гончарук Анатолій Григорович                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Профайл викладачів</b>      | <a href="https://www.researchgate.net/profile/Anatoliy_Goncharuk">https://www.researchgate.net/profile/Anatoliy_Goncharuk</a><br><a href="https://publons.com/researcher/1749039/anatoliy-goncharuk/">https://publons.com/researcher/1749039/anatoliy-goncharuk/</a><br><a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=16241707900">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=16241707900</a> |
| <b>Контактний тел.</b>         | 715-36-28 (внутр. 2227)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>E-mail:</b>                 | <a href="mailto:vice-rector@mgu.edu.ua">vice-rector@mgu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Сторінка курсу у Moodle</b> | <a href="https://moodle.mgu.edu.ua/course/view.php?id=1071">https://moodle.mgu.edu.ua/course/view.php?id=1071</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Консультації</b>            | Двічі на тиждень у каб. 106                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Силабус розглянуто та прийнято на засіданні кафедри менеджменту  
Протокол № 1 від 26.08.2020 р.

Завідувач кафедри менеджменту  доц. Деркач Т.В.

Перевірено:

Гарант освітньо-наукової програми  проф. Гончарук А.Г.

Перевірено:

Начальник навчального відділу  доц. Райчева Л.І.

Погоджено:

Проректор з науково-педагогічної роботи  проф. Гончарук А.Г.

## 1. Анотація до курсу

**Управління науковими проектами, організація та фінансування наукової діяльності (УНПОФНД)** – це обов’язкова освітня компонента, що виконує важливе завдання із формування у здобувачів вищої освіти (молодих науковців) організаційно-управлінських знань та навичок, необхідних для здійснення наукової діяльності.

Дисципліна УНПОФНД покликана забезпечити здобувачам такі необхідні базові компетентності для здійснення досліджень, як:

- навички критичного та аналітичного мислення;
- знання та розуміння наукової діяльності;
- обчислювальні та експериментальні навички з використанням сучасних інформаційних технологій;
- навички міжособистісної взаємодії, співпраці і роботи у команді: відкритість до співпраці, самосвідомість, дисциплінарна обізнаність, інтеграція та командні навички;
- здатність готувати заявки та розробляти проекти для подання на конкурси грантів на наукові дослідження;
- лідерські навички: кар’єрне бачення, обрання та формування цілей проектів, координація та ведення інших до досягнення цілей, визначення пріоритетів та координація власних завдань, прийняття відповідальних та обґрунтованих рішень, впевнений захист власних ідей та рішень, вміння вирішувати конфлікти;
- навички виживання: самомотивація та вміння мотивувати інших, наполегливість, здатність до пристосовування, самоусвідомлення розвитку як науковця, створення кола спілкування та співпраця з колегами.

Разом з базовими (загальнонауковими) компетентностями, ця дисципліна має допомогти сформувати й низку фахових компетентностей у галузі управління і адміністрування, а саме здатності:

- розв’язувати комплексні проблеми;
- до застосовування концептуальних та методологічних знань в науково-дослідній роботі;
- до вирішення наукових проблем та завдань;
- планувати та організувати дослідницьку діяльність;
- оцінювати ефективність і результативність впровадження нововведень;
- організовувати залучення коштів для дослідження з різних джерел, тощо.

## 2. Мета та цілі курсу

**Метою вивчення УНПОФНД** – є організаційно-управлінська підготовка здобувачів до пошуку фінансування та здійснення наукової роботи самостійно та у взаємодії з іншими учасниками наукових проектів. Формування у здобувачів навичок до організації та фінансування наукової, управління науковими проектами є головними завданнями навчальної дисципліни.

## 3. Формат курсу

В межах курсу здобувачі вищої освіти вивчають основи управління науковими проектами, організації та фінансування наукової діяльності. Вивчаючи курс, здобувачі готують проектну заявку та науковий звіт як комплексне індивідуальне завдання, виступаючи з відповідними доповідями на заключному занятті, а також приймають участь в обговоренні тем курсу.

#### 4. Результати навчання

- розуміти науково-практичний зміст та тенденції розвитку сучасного менеджменту;
- усвідомлювати можливості організації та фінансування наукових розробок;
- здійснювати процес організації та планування наукових досліджень;
- використовувати принципи та методи проведення змін в управлінській діяльності, уміти ефективно розподіляти і делегувати повноваження в структурі апарату управління проекту чи організації;
- розробляти алгоритм реалізації ідеї проекту, оцінювати ефект від його реалізації;
- організовувати, планувати та виконувати наукові дослідження фундаментального та/або прикладного спрямування;
- застосовувати новітні інформаційні технології у проведенні наукових досліджень;
- організовувати залучення коштів для дослідження з різних джерел.

#### 5. Обсяг курсу

| Вид заняття | лекції | практичні заняття | самостійна робота |
|-------------|--------|-------------------|-------------------|
| К-сть годин | 16     | 16                | 88                |

#### 6. Ознаки курсу

| Рік викладання | семестр | спеціальність    | Курс, (рік навчання) | Нормативний\вибірковий |
|----------------|---------|------------------|----------------------|------------------------|
| 2021/2022      | 3,4     | 073 "Менеджмент" | 2                    | Н                      |

#### 7. Технічне й програмне забезпечення /обладнання

Здобувачі отримують теми та питання курсу, основну і додаткову літературу, рекомендації, завдання та оцінки за їх виконання як традиційним шляхом, так і з використанням університетської платформи онлайн навчання на базі **Moodle**. Окрім того, практичні навички у пошуку та аналізу інформації за курсом, з оформлення індивідуальних завдань, тощо, здобувачі отримують, користуючись університетськими комп'ютерними класами та бібліотекою.

#### 8. Політики курсу

У процесі викладання навчальної дисципліни застосовуються інтерактивні методи навчання, відбувається активне долучення здобувачів до обговорення кожного з питань курсу, що сприяє оволодінню ними компетентностями із організації та фінансування наукових досліджень та управління науковими проектами. Особлива увага на заняттях приділяється практичним аспектам проведення наукового дослідження з підготовкою кожним здобувачем індивідуального завдання – складання проектної заявки та наукового звіту.

## 9. Схема курсу

| Тиж. /<br>год.             | Тема, план, короткі тези                                                                                                                                                                                                                                                                        | Форма<br>діяльності<br>(заняття) /<br>Формат | Матеріали                                         | Література<br>Ресурси в<br>інтернеті             | Завдання,<br>год                                                                            | Макс.<br>оцінка |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Тиж. 1.<br>2 акад.<br>год. | <b>Змістовний модуль I. Основи управління науковими проектами</b><br><br><b>Тема 1: <u>Науковий проект</u></b><br>1.1. Сутність та різновиди наукових проектів<br>1.2. Процес розробки наукового проекту<br>1.3. Життєвий цикл наукового проекту<br>1.4. Основна документації наукового проекту | Лекція<br><i>F2F</i>                         | Презентація                                       | 16: 482-485<br>18: с. 17-32<br>20: с. 6-20       | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Вибір тем індивідуальних<br>завдань здобувачів.   | 5               |
| Тиж. 2.<br>2 акад.<br>год. | <b>Тема 2: <u>Лідерство та управління ресурсами проекту</u></b><br>2.1. Роль та компетенції керівника проекту<br>2.2. Управління командою проекту<br>2.3. Планування та контроль ресурсів проекту<br>2.4. Робота зі стейкхолдерами проекту                                                      | Лекція<br><i>F2F</i>                         | Презентація                                       | 12: с. 16-22<br>20: с. 132-140                   | Передивитись презентацію,<br>2 год                                                          | 5               |
| Тиж. 3.<br>2 акад.<br>год. | <b>Тема 2: <u>Лідерство та управління ресурсами проекту</u></b><br>Розгляд кейсів з формування команди та управління ресурсами проекту                                                                                                                                                          | Практичне<br>заняття<br><i>F2F</i>           | Презентація,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 20: с. 132-140                                   | Передивитись презентацію та<br>кейси<br>4 год<br><br>Підготовка індивідуального<br>завдання | 5               |
| Тиж. 4.<br>2 акад.<br>год. | <b>Тема 3: <u>Процесне управління науковим проектом</u></b><br>3.1. Ініціація наукового проекту<br>3.2. Планування наукового проекту<br>3.3. Формування проектної заявки<br>3.4. Управління виконанням проекту<br>3.5. Завершення проекту та оформлення звіту                                   | Лекція<br><i>F2F</i>                         | Презентація                                       | 14: с. 212-215<br>16: с. 446-476<br>20: с. 51-53 | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального<br>завдання            | 5               |



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                   |                                |                                                                                       |   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Тиж. 5.<br>2 акад.<br>год. | Тема 3: <u>Процесне управління науковим проектом</u><br>Розгляд кейсів щодо здійснення основних процесів управління науковими проектами                                                                                                                                                                                                                     | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентація,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 16: с. 446-476                 | Передивитись презентацію та кейси<br>4 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж. 6.<br>2 акад.<br>год. | Тема 3: <u>Процесне управління науковим проектом</u><br>Розгляд кейсів щодо формування проектної заявки та оформлення звіту                                                                                                                                                                                                                                 | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентація,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 14: с. 212-215<br>20: с. 51-53 | Передивитись презентацію та кейси<br>4 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж. 7.<br>2 акад.<br>год. | Тема 4: <u>Ризики та ефективність наукового проекту</u><br>3.1. Управління ризиками проекту<br>3.2. Оцінка ефектів від реалізації наукового проекту<br>3.3. Оцінка ефективності і результативності впровадження нововведень                                                                                                                                 | Лекція<br>F2F               | Презентація                                       | 20: с. 28-31,<br>98-114        | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання         | 5 |
| Тиж. 8.<br>2 акад.<br>год. | Тема 4: <u>Ризики та ефективність наукового проекту</u><br>Розгляд кейсів щодо управління ризиками та оцінки ефективності наукових проектів                                                                                                                                                                                                                 | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентація,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 20: с. 28-31,<br>98-114        | Передивитись презентацію та кейси<br>4 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.1<br>2 акад.<br>год.   | Змістовний модуль II. Організація та фінансування наукової діяльності<br><br>Тема 5: <u>Організація наукової діяльності</u><br>5.1. Інституційна організація сучасної науки<br>5.2. Наукові установи: поняття, різновиди, організаційна структура<br>5.3. Університетська наука: сутність, структура<br>5.4. Правові основи організації наукових досліджень | Лекція<br>F2F               | Презентація                                       | 20: с. 32-53                   | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання         | 5 |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                                   |                                |                                                                               |   |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---|
| Тиж.2<br>2 акад.<br>год. | Тема 6: <u>Джерела фінансування наукової діяльності</u><br>6.1. Державне фінансування наукових робіт<br>6.2. Недержавне та змішане фінансування науки<br>6.3. Грантове фінансування наукових проектів<br>6.4. Стипендіальні та грантові програми для науковців за міжнародними програмами                                        | Лекція<br>F2F               | Презентація                                       | 15: с. 162-211<br>20: с. 51-53 | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.3<br>2 акад.<br>год. | Тема 6: <u>Джерела фінансування наукової діяльності</u><br>Розгляд кейсів щодо обґрунтування обрання джерела фінансування наукового проекту                                                                                                                                                                                      | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентації,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 15: с. 162-211<br>20: с. 51-53 | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.4<br>2 акад.<br>год. | Тема 7: <u>Планування наукового проекту</u><br>7.1. Календарне планування наукового проекту<br>7.2. Фінансове планування (бюджетування) наукового проекту<br>7.3. Управління вартістю наукового проекту                                                                                                                          | Лекція<br>F2F               | Презентація                                       | 15: с. 98-117                  | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.5<br>2 акад.<br>год. | Тема 7: <u>Планування наукового проекту</u><br>Розгляд кейсів щодо складання кошторису та фінансового плану наукового проекту                                                                                                                                                                                                    | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентації,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 15: с. 98-117                  | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.6<br>2 акад.<br>год. | Тема 7: <u>Планування наукового проекту</u><br>Розгляд кейсів щодо складання календарного плану наукового проекту                                                                                                                                                                                                                | Практичне<br>заняття<br>F2F | Презентації,<br>кейси,<br>відповіді<br>здобувачів | 15: с. 98-117                  | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |
| Тиж.7<br>2 акад.<br>год. | Тема 8: <u>Програмно-інформаційні засоби в управлінні науковою діяльністю</u><br>8.1. Використання Microsoft Project у плануванні та управлінні науковими проектами<br>8.2. Електронні системи подачі проектних заявок: огляд, особливості, переваги, можливості<br>8.3. Електронні засоби комунікації команди наукового проекту | Лекція<br>F2F               | Презентація                                       | 19: с. 177-192<br>21-30        | Передивитись презентацію,<br>2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5 |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                          |                         |                                                                            |    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Тиж.8</b><br><b>2 акад.</b><br><b>год.</b>   | <b>Тема 8: <u>Програмно-інформаційні засоби в управлінні науковою діяльністю</u></b><br>Розгляд кейсів щодо використання Microsoft Project для календарного планування, а також електронних засобів для подачі проектної заявки та комунікації проектної команди | Практичне заняття<br><i>F2F</i>  | Презентації, кейси, відповіді здобувачів | 19: с. 177-192<br>21-30 | Передивитись презентацію, 2 год<br><br>Підготовка індивідуального завдання | 5  |
| <b>Тиж. 9.</b><br><b>2 акад.</b><br><b>год.</b> | Проведення презентації (захисту) індивідуальної роботи та залікового контролю                                                                                                                                                                                    | Підсумкове заняття<br><i>F2F</i> |                                          |                         |                                                                            | 50 |

### 10. Система оцінювання та вимоги

Розподіл балів, що присвоюються здобувачам з навчальної дисципліни **УНПОФНД**, є сумою балів за виконання комплексного індивідуального завдання (проектна заявка та науковий звіт) та за активність під час обговорення поточних тем на заняттях. У разі не набрання достатньої кількості балів для отримання позитивної оцінки, здобувач має можливість отримати додаткові бали під час заліку. Впродовж курсу здобувач за виконання індивідуального завдання отримує до 50 балів, за активну роботу на заняттях – до 80 балів (на лекційних – до 30 балів, на практичних – до 50 балів). Складання заліку дає можливість отримати додатково до 50 балів.

Здобувач має підготувати протягом вивчення курсу індивідуальне завдання у вигляді проектної заявки та наукового звіту з презентацією (захистом) під час практичних занять курсу.

#### ***Змістовний модуль I. Основи управління науковими проектами (40 балів)***

##### **Критерії оцінювання активності на заняттях (40 балів)**

Підняття цікавих питань для обговорення – 10

Точність відповіді на поставлені питання – 20

Правдивість та точність подання додаткових фактів за предметом обговорення – 10

#### ***Змістовний модуль II. Організація та фінансування наукової діяльності (40 балів)***

##### **Критерії оцінювання активності на заняттях (40 балів)**

Підняття цікавих питань для обговорення – 10

Точність відповіді на поставлені питання – 20

Правдивість та точність подання додаткових фактів за предметом обговорення – 10



## **Індивідуальне завдання (50 балів)**

### **Критерії оцінювання доповіді (50 балів)**

Якість презентації (доповіді) – 20

Точність відповідей на запитання – 10

Повнота відповідей на запитання – 10

Якість оформлення роботи (статті) – 10

### **Залік (50 балів)**

В залік входять питання за усіма 8 темами курсу, які поділені на два блоки відповідно до змістовних модулів дисципліни.

### **Критерії оцінювання на заліку (50 балів)**

Точність відповідей на запитання – 20

Повнота відповідей на запитання – 20

Якість оформлення залікової роботи – 10

## **11. Рекомендована література**

1. ISO 21500:2012 Guidance on project management. Link: <https://www.iso.org/standard/50003.html>
2. ISO 21502:2020 Project, programme and portfolio management – Guidance on project management. Link: <https://www.iso.org/standard/74947.html>
3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition. – Newtown Square: Project Management Institute, 2017. – 756 p.
4. Aldridge J., Derrington A. M. The research funding toolkit: How to plan and write successful grant applications. – London: Sage, 2012. – 224 p.
5. Goncharuk A. G. Management Education in Research // Journal of Applied Management and Investments. – 2015. – Т. 4. – №. 3. – С. 151-155.
6. Lindgreen A. How to Write Really Good Research Funding Applications // Industrial Marketing Management. – 2019. – Т. 77. – С. 232-239.
7. Nepelski D., Piroli G. Organizational diversity and innovation potential of EU-funded research projects // The Journal of Technology Transfer. – 2018. – Т. 43. – №. 3. – С. 615-639.
8. Walker B. L. E., Unruh H. E. Funding your research in the humanities and social sciences: A practical guide to grant and fellowship proposals. – New York: Routledge, 2018. – 214 p.
9. Whitley R., Gläser J., Laudel G. The impact of changing funding and authority relationships on scientific innovations // Minerva. – 2018. – Т. 56. – №. 1. – С. 109-134.
10. Wingate L. M. Project management for research and development: guiding innovation for positive R&D outcomes. – Boca Raton: CRC press, 2015. – 517 p.
11. Zacharewicz T., Lepori B., Reale E., Jonkers K. Performance-based research funding in EU Member States – a comparative assessment // Science and Public Policy. – 2019. – Т. 46. – №. 1. – С. 105-115.
12. Бедрій Д. І. Управління людськими ресурсами в наукових проектах // Управління розвитком складних систем. – 2015. – №. 24. – С. 16-22.
13. Данченко О. Б. Управління конфліктами наукового проекту / О. Б. Данченко, Д. І. Бедрій, І. Б. Семко // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Сер. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами: зб. наук. пр. – Харків : НТУ "ХПІ", 2019. – № 2 (1327). – С. 28-35.

14. Дей М. О. Управління науковими проектами: особливості написання успішної заявки на грант // Міжнародний юридичний вісник: збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. – 2016. – №. 1. – С. 212-215.
15. Майорова Т.В. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. – К.: КНЕУ, 2017. – 761 с.
16. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). – Шестое издание. – Олимп-Бизнес, 2018 – 782 с.
17. Соколовська А. М., Петраков Я. В. Зарубіжні моделі фінансування науки // Фінанси України. – 2018. – №. 2. – С. 48-71.
18. Сусліков Л. М., Студеняк І. П. Управління науковими проектами: електронний навчальний посібник. – Ужгород: УжНУ, 2020. – 409 с.
19. Тоцька О. Л. Управління проектом підготовки доктора філософії засобами Microsoft Office Project // Інформаційні технології і засоби навчання. – 2020. – Т. 78. – № 4. – С. 177-192.
20. Шебаніна О.В. Управління науковими проектами: конспект лекцій для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Миколаїв: МНАУ, 2019. – 147 с.

### Інтернет-ресурси

21. Academia.edu — соціальна мережа для співпраці вчених. Link: <https://www.academia.edu>
22. GanttProject is an open-source project management application for Windows, macOS and Linux desktops. Link: <https://www.ganttproject.biz>
23. European Commission. International Partnerships. Grants. Link: [https://ec.europa.eu/international-partnerships/grants\\_en](https://ec.europa.eu/international-partnerships/grants_en)
24. Marie Skłodowska-Curie Actions: How to Apply. Link: [https://ec.europa.eu/research/mariecurieactions/how-to/apply\\_en](https://ec.europa.eu/research/mariecurieactions/how-to/apply_en)
25. Microsoft Project 2019 – це найновіша версія Project. Link: <https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software>
26. LinkedIn — соціальна мережа для пошуку і встановлення ділових контактів. Link: <https://www.linkedin.com>
27. ResearchGate – науковий портал та соціальна мережа, засіб співробітництва між вченими з будь-яких наукових дисциплін. Link: <https://www.researchgate.net>
28. Гранти для молодих вчених. Scientific Social Community. Link: <https://www.science-community.org/uk/grants/by-type/grants-for-young-scientists>
29. Національний фонд досліджень України. Link: <https://nrfu.org.ua>
30. Стипендіальна база даних: DAAD Україна. Link: <https://www.daad-ukraine.org/uk/poshuk-stipendij/>