



**Міжнародний гуманітарний університет  
Інститут права, економіка та міжнародних відносин  
кафедра менеджменту**

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Ректор Міжнародного  
гуманітарного університету  
доц. Громовенко К.В.

«30» вересня 2020 р.

**Силабус**

<b>Назва курсу</b>	Інноваційні технології управління підприємствами та організаціями
<b>Викладачі</b>	д.е.н., проф. Мартинюк Олена Анатоліїна
<b>Профайл викладачів</b>	<a href="https://www.researchgate.net/profile/Elena_Martynyuk">https://www.researchgate.net/profile/Elena_Martynyuk</a> <a href="https://publons.com/researcher/1753300/olena-martynyuk/">https://publons.com/researcher/1753300/olena-martynyuk/</a> <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=36069312000">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=36069312000</a>
<b>Контактний тел.</b>	+38093-95-18-103
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:emartynuk2017@gmail.com">emartynuk2017@gmail.com</a>
<b>Сторінка курсу у Moodle</b>	<a href="https://moodle.mgu.edu.ua/enrol/index.php?id=1075">https://moodle.mgu.edu.ua/enrol/index.php?id=1075</a>
<b>Консультації</b>	Двічі на тиждень ауд. 401

Силабус розглянуто та прийнято на засіданні кафедри менеджменту

Протокол № 1 від 26.08 2020 р.

Завідувач кафедри менеджменту  проф. Деркач Т.В.


Перевірено:

Гарант освітньо-наукової програми  проф. Гончарук А.Г.

Перевірено:

Начальник навчального відділу  доц. Райчева Л.І.

Погоджено:

Проректор з науково-педагогічної роботи  проф. Гончарук А.Г.

## **1. Анотація до курсу**

*Інноваційні технології управління підприємствами та організаціями (ІТУПО)* – це дисципліна, що виконує важливе завдання із формування у здобувачів вищої освіти знань та вмінь забезпечення ефективного використання методів, інструментів та механізмів формування та впровадження інноваційних технологій управління на підприємствах та організаціях у сучасних умовах.

Дисципліна ІТУПО покликана забезпечити здобувачам такі необхідні компетентності, як:

ФК-1. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління і адміністрування та/або дослідницької діяльності.

ФК-2. Здатність до застосовування концептуальних та методологічних знань в науково-дослідній роботі та галузі управління і адміністрування.

ФК-3. Здатність до вирішення наукових проблем та завдань у галузі управління і адміністрування.

ФК-4. Здатність розробляти методологію наукового дослідження у відповідній галузі управління і адміністрування.

ФК-6. Здатність оцінювати ефективність і результативність впровадження нововведень (інновацій).

ФК-9. Здатність розробляти інноваційні підходи в освітньо-науковій діяльності.

ФК-13. Здатність до розроблення методичних рекомендацій щодо впровадження результатів наукових досліджень.

## **2. Мета та цілі курсу**

*Метою вивчення ІТУПО* – є формування системних теоретичних знань і прикладних вмінь та навичок використання принципів, методів, інструментів визначення та впровадження інноваційних технологій управління в діяльність підприємств та організацій в сучасних умовах для забезпечення їх динамічного розвитку.

## **3. Формат курсу**

В межах курсу здобувачі вищої освіти вивчають методи, підходи та принципи формування та впровадження інноваційних технологій управління в діяльність підприємств і організацій. Вивчаючи курс, здобувачі готують наукову роботу (у вигляді або статті, або комплексного індивідуального завдання) за темою їх дисертаційної роботи, виступаючи з відповідними доповідями на заключному занятті, а також приймають участь в обговоренні тем курсу.

## **4. Результати навчання**

Дисципліна ІТУПО покликана забезпечити здобувачам такі програмні результати навчання, як:

ПРН-1. Знати та розуміти категоріальний апарат з предметної області досліджень.

ПРН-2. Розуміти науково-практичний зміст та тенденції розвитку сучасного менеджменту.

ПРН-6. Використовувати принципи та методи проведення змін в управлінській діяльності, уміти ефективно розподіляти і делегувати повноваження в структурі апарату управління проекту чи організації.

ПРН-9. Використовувати понятійно-категоріальний апарат, теоретико-методологічні засади та методичні прийоми для обґрунтування проблем та подальшого розвитку наукових досліджень з предметної сфери фундаментального та/або прикладного спрямування.

ПРН-12. Виявляти, аналізувати, протиставляти теоретичні та практичні дослідження різних науковців з предметної сфери наукового дослідження для обґрунтування власних висновків та пропозицій.

ПРН-13. Здійснювати комплексний аналіз для оцінки сучасного стану предметної сфери наукового дослідження фундаментального та/або прикладного спрямування.

ПРН-22. Володіти та використовувати сучасні інформаційні технології при проведенні наукових досліджень.

### 5. Обсяг курсу

Загалом		Вид заняття (денне відділення / заочне відділення)		
ЄКТС	годин	Лекційні заняття	Практичні заняття	Самостійна робота
4	120	20 / 16	20 / 16	80 / 88

### 6. Ознаки курсу

Рік викладання	Семестр	Курс, (рік навчання)	Обов'язкова / вибіркова
2022 - 2023	5, 6	3	вибіркова

### 7. Технічне й програмне забезпечення /обладнання

Здобувачі отримують теми та питання курсу, основну і додаткову літературу, рекомендації, завдання та оцінки за їх виконання як традиційним шляхом, так і з використанням університетської платформи онлайн навчання на базі **Moodle**. Окрім того, практичні навички пошуку та аналізу інформації за курсом, оформлення індивідуальних завдань, тощо, здобувачі отримують, користуючись університетськими комп'ютерними класами та бібліотекою. Крім того можна використовувати демо-версії програмного забезпечення для створення фрагментів проектів, таких програм як: Онлайн Майндмеппінг та <https://prometheus.org.ua/>, тощо.

### 8. Політики курсу

У процесі викладання навчальної дисципліни застосовуються інтерактивні методи навчання, відбувається активне долучення здобувачів до обговорення кожного з питань курсу, що сприяє оволодінню певними компетентностями до здійснення наукових досліджень, за умов дотримання принципів наукової етики та академічної доброчесності. Особлива увага на заняттях приділяється науково-практичним аспектам формування та впровадження інноваційних технологій в управління підприємств та організацій та вирішення конкретної задачі за темою його дисертаційної роботи.

## 9. Схема курсу

Тиж. / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття) / Формат	Матеріали	Література Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Макс. оцінка
4 акад. год.	<p>ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТА ОРГАНІЗАЦІЯМИ</p> <p><b>Тема 1. Трансформація теоретичних підходів визначення поняття «управління підприємством»</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Онтологія наукових поглядів формування технологій управління підприємством</li> <li>2. Фактори формування та вибору технологій управління підприємством в мовах динамічного середовища</li> <li>3. Теоретичний підхід обґрунтування інноваційності управління підприємством</li> <li>4. Економічний сенс і механізми інноваційних технологій</li> <li>5. Встановлення економічного контролю над інноваційними технологіями</li> <li>6. Супровід процесу комерціалізації результатів реалізації інноваційних технологій</li> <li>7. Особливості інноваційних технологій в режимі «технологічного поштовху»</li> </ol>	Лекція, практикум <i>F2F</i>	Презентація, опорний конспект лекцій	Основна [1-11], Додаткова та інформаційні ресурси за потребою	<p>Створення дискусійної панелі при перегляді презентації, <i>2 год</i></p> <p>Вибір тем індивідуальних завдань здобувачів обговорення та мозковий штурм для визначення концепції подальшого дослідження <i>2 год</i></p>	6

<p><b>2</b> <b>акад.</b> <b>год.</b></p>	<p><b>Тема 2. Концептуальний підхід визначення управління підприємством в умовах динамічного середовища.</b>  1. Визначення розвитку підприємства в умовах динамічного середовища  2. Формування стратегічного простору для розвитку підприємств в умовах динамічного середовища  3. Імперативи інноваційних технологій сучасного управління підприємством  4. Формування інноваційних технологій управління підприємства під впливом інноваційної динаміки  5. Агрегована класифікація інноваційних технологій управління підприємством в умовах динамічного середовища  6. Створення дескриптивної моделі впровадження комплексу інноваційних технологій управління підприємством</p>	<p>Лекція, <i>F2F</i></p>	<p>Презентація, опорний конспект лекцій</p>	<p>Основна [1-11], Додаткова та інформаційні ресурси за потребою</p>	<p>Створення дискусійної панелі при перегляді презентації, <i>2 год</i></p>	<p>6</p>
<p><b>4</b> <b>акад.</b> <b>год.</b></p>	<p><b>Тема 3. Методичний базис обрання інноваційних технологій управління підприємством.</b>  1. Індикаторна формалізація впровадження інноваційних технологій управління на підприємстві  2. Діагностика рівня управлінсько-технологічної зрілості підприємства (на прикладі харчових підприємств)  3. Формування адаптивного підходу реалізації інноваційних технологій управління в залежності від рівня управлінсько-технологічної зрілості підприємства  4. Систематизація комплексу інноваційних технологій управління для забезпечення динамічного розвитку.</p>	<p>Лекція, практикум <i>F2F</i></p>	<p>Презентація, опорний конспект лекцій</p>	<p>Основна [1-11], Додаткова та інформаційні ресурси</p>	<p>Створення дискусійної панелі при перегляді презентації, <i>2 год</i> Консультація та розгляд процесу підготовки індивідуального завдання <i>2 год</i></p>	<p>6</p>

<p><b>4 акад. год.</b></p>	<p><b>ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ БІЗНЕСУ І СУСПІЛЬСТВА</b>  <b>Тема 4. Формування механізму динамічного розвитку підприємства на основі інноваційних технологій управління</b>  1. Комплексний підхід формування механізму динамічного розвитку  2. Диференціація комплексу інноваційних технологій управління на основі методів інноваційної динаміки  3. Реалізація механізму динамічного розвитку підприємств  4. Маркетинг інноваційних технологій. Специфіка і основні принципи.  5. Методика проведення маркетингових досліджень на ринку інноваційних технологій  6. Маркетинг високотехнологічних інноваційних продуктів та технологій</p>	<p>Лекція, практикум  <i>F2F</i></p>	<p>Презентація, кейси, опорний конспект лекцій</p>	<p>Основна [1-11], Додаткова та інформаційні ресурси за потребою</p>	<p>Створення дискусійної панелі при перегляді презентації,  2 год  Розгляд та обговорення кейсу.  Визначення напрямків побудови діаграми Парето.  Формування причинно-наслідкової діаграми. Розробка алгоритму вибору варіантів вирішення проблеми.  2 год</p>	<p>6</p>
<p><b>4 акад. год.</b></p>	<p><b>Тема 5. Інноваційні технології в різних галузях економіки та суспільного розвитку</b>  1. Інформаційно-комунікаційні технології навчання  2. Наукові підходи та практичний досвід запровадження інновацій в освітній процес ЗВО  3. Організація та розвиток електронного навчання в розвинутих країнах світу. Дистанційне навчання як різновид e-learning.  4. Формування бізнес-системи інноваційних маркетингових Інтернет-технологій управління підприємством  5. Формування інноваційного механізму ІТ-аутсорсингу для забезпечення динамічного розвитку підприємства  6. Інноваційні технології управління розвитком ресторанного бізнесу  7. Інноваційні технології в системі управління закладами та організаціями різних економічних сфер.</p>	<p>Лекція, практикум  <i>F2F</i></p>	<p>Презентація, опорний конспект лекцій</p>	<p>Основна [1-11], Додаткова та інформаційні ресурси за потребою</p>	<p>Створення дискусійної панелі при перегляді презентації,  2 год  Розгляд та обговорення кейсу  Визначення можливих результатів поліпшення процесів, умов успіху реінжинірингу. Побудова діаграми Харрінгтона.  2 год</p>	<p>6</p>

2 акад. год.	<b>Тема: Підсумки вивчення курсу.</b> Проведення презентації (захисту) індивідуальної роботи – 35 балів та залікового контролю – 35 балів	Підсумкове заняття <i>F2F</i>				70
	<b>Загальна оцінка</b>					100

### 10. Система оцінювання та вимоги

Розподіл балів, що присвоюються здобувачам з навчальної дисципліни ІТУПО, є сумою балів за виконання індивідуального завдання (наукової роботи або статті) та за активність під час обговорення поточних тем на заняттях. У разі не набрання достатньої кількості балів для отримання позитивної оцінки, здобувач має можливість отримати додаткові бали під час заліку. Впродовж курсу здобувач за виконання індивідуального завдання отримує максимальну оцінку 35 балів, за активну роботу на заняттях – до 30 балів. Складання заліку дає можливість отримати 35 балів. Задля підвищення оцінки здобувач за бажанням може виконати ще одне індивідуальне завдання.

Здобувач має підготувати протягом вивчення курсу індивідуальне завдання у вигляді наукової роботи з презентацією (захистом) під час практичних занять курсу, за бажанням можна сформулювати статтю за обраною темою дисертації.

#### *Оцінювання змістовних модулів (30 балів)*

##### **Критерії оцінювання активності на заняттях (30 балів)**

Підняття цікавих питань для обговорення – 10

Точність відповіді на поставлені питання – 10

Правдивість та точність подання додаткових фактів за предметом обговорення – 10

#### *Індивідуальне завдання(35 балів)*

##### **Критерії оцінювання доповіді (35 балів)**

Якість презентації (доповіді) – 10

Точність та достовірність відповідей на запитання – 10

Повнота відповідей на запитання – 10

Якість оформлення роботи (статті) – 5

#### **Залік (35 балів)**

До підсумкового контрольного заходу (заліку) виносяться питання за темами курсу.

##### **Критерії оцінювання на заліку (35 балів)**

Точність відповідей на запитання – 10

Повнота відповідей на запитання – 10

Креативність та індивідуальний підхід – 10

Якість оформлення залікової роботи – 5



## 11. Рекомендована література

### Основна

1. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія. Херсон: ПП Вишемірський В.С., 2017 178 с.
2. Дичківська І. Інноваційні педагогічні технології : навч. Посібник. Київ: Академвидав, 2004. –352 с.
3. Інноваційний менеджмент: підручник / А. В. Череп, Т. В. Пуліна, О. Г. Череп. Київ: Кондор, 2018. 442 с
4. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / [О. А. Гавриш та ін.]. Київ: НТУУ "КПІ": Політехніка, 2016. - 388 с.
5. Кухаренко В. М. Використання вебінарів у навчальному процесі. Комп'ютер у школі та сім'ї, 2011. № 2 (90).С. 12 –16.
6. Мартинюк О.А., Серебрянникова Н.І. Менеджмент та адміністративне управління: навчальний посібник.. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2017. 540 с.
7. Мартинюк О.А. Інкорпорація технологій управління в контексті динамічного розвитку підприємства. Інфраструктура ринку. 2020. Випуск 41. [http://market-infr.od.ua/journals/2020/41\\_2020\\_ukr/41\\_2020.pdf](http://market-infr.od.ua/journals/2020/41_2020_ukr/41_2020.pdf)
8. Полінкевич О.М. Управління бізнес-процесами в системі інноваційного розвитку підприємства: Хмельниц.нац.ун-т. Хмельницький, 2015. 40 с.
9. Микитюк П. П. Інноваційна діяльність: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів / П. П. Микитюк, Б. Г. Сенів; М-во освіти і науки України, Тернопільський нац. економічний ун-т. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 392 с.
10. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуроров [та ін.]. - Вид. 2-ге, допов. Харків: Діса плюс, 2016. - 265 с
11. Федулова Л. І. Управління інноваціями: підручник. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с
12. Чепіль М. М. Педагогічні технології : навч. посіб. / М. М. Чепіль, Н. З. Дудник. Київ: Академвидав, 2012. 224 с. (Серія «Альмаматер»).

### Додаткова

13. Мартинюк О.А. Визначення ролі технологій управління підприємством в контексті теорії інноваційної динаміки. Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. Випуск 26. Частина 1. 2017. С. 101-106.
14. Мартинюк О.А. Обґрунтування імперативів інноваційних технологій управління як фактору динамічного розвитку підприємства. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип 19. С. 68-73.
15. Мартинюк О.А. Застосування теорії інноваційної динаміка для управління підприємством. Topical issues of contemporary science: Collection of scientific articles/ - С.Е.І.М., Valencia, Venezuela, 2017. 204 p. Pp. 86-91.
16. Мартинюк О. А. Формування механізму впровадження комплексу інноваційних технологій управління. Приморські регіони: проблеми траєкторії соціально-економічного розвитку: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 19 квітня 2018 р.) / за ред. Деркач Т.В., Одеса: МГУ, 2018. – 160 с. – С.44-48.
17. Мартинюк О. А. Формування механізму впровадження комплексу інноваційних технологій управління // Приморські регіони: проблеми траєкторії соціально-економічного розвитку: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 19 квітня 2018 р.) / за ред. Деркач Т.В. Одеса: МГУ, 2018. С.44-48.
18. 18 лучших книг по маркетингу. URL: <https://livepage.pro/knowledge-base/best-marketing-books.html>
19. Kuznetsov, A., Lutsenko, M., Kuznetsova, K., Martyniuk O., Babenko, V., Perevozova, I. Statistical Testing of Blockchain Hash Algorithms. 2019. CEUR Workshop Proceedings. EID: 2-s2.0-85083260414. ISBN: 16130073
20. Martynyuk O., Goncharenko O., Vitvitskaya O. Modeling of enterprise development on the basis of approximation of methods of innovation dynamics. // Atlantis Press <https://www.atlantis-press.com/proceedings/smtesm-19>
21. Vytvytska O. D., Martynyuk O. A., Shpak N. O., Karcheva G. T., Medynsky I. P.. Structural-functional modeling for the determination of the company's equilibrium conditions in the dynamic business environment. MMC Mathematical Modeling and Computing, 2020. Volume 7, Number 1. pp. 104–111.

### 22. Інформаційні ресурси

23. Онлайн Майндмэппинг. [https://www.mindmeister.com/ru?r=117822&gclid=CjwKCAjwx6WDBhBQEIwA\\_dP8rWXpoLXWG2StqJROUpBFtwmX15edigTt9Sn2Zu\\_XCvIxMXFpwpexRhoCsgYQAvD\\_BwE](https://www.mindmeister.com/ru?r=117822&gclid=CjwKCAjwx6WDBhBQEIwA_dP8rWXpoLXWG2StqJROUpBFtwmX15edigTt9Sn2Zu_XCvIxMXFpwpexRhoCsgYQAvD_BwE)
24. Найкращі навчальні курси Prometheus+. URL: <https://prometheus.org.ua/>
25. Закон України: «Про інноваційну діяльність» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-1511>
26. Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/ua/tag/doslidzhennya-ta-innovatsii>
27. Офіційний сайт Українського інституту науково-технічної експертизи та інформації. URL: <http://www.uitei.kiev.ua/page/zagalni-vidomosti>